

Workshop-Anleitung

U1 „goKompetenzenmanagement“

Inhalt und Ziele

- Identifikation aktueller und zukünftiger (Schlüssel-)Kompetenzen für ausgewählte oder alle Unternehmensbereiche
- Erstellung einer Kompetenzenmatrix und Abbildung der Ziel-Niveaus für die identifizierten Kompetenzen
- Ableitung von kompetenzbasierten Tätigkeitsprofilen
- Schulung von Führungskräften zur Evaluierung der MA*innen anhand der Kompetenzenmatrix und Ableitung von Entwicklungspotenzialen

Format

- Workshop mit Personalverantwortlichen und Führungskräften sowie ggf. der Unternehmensleitung

Zeitlicher Rahmen (Dauer für Betrieb)

- 8 Stunden

Tools

- Basisunterlage
- Kompetenzenmatrix

Beispielhafter Ablauf

Zeit	Thema	Ziel	Zentrale Fragen	Methode	Material/Vorbereitung
08:00	Check-In & Erwartungskklärung	Klärung Ziel & Ablauf	Warum & wie seid ihr heute hier? Was möchtet ihr heute erreichen?	Check-In, Runde, Vortrag	Flipchart
08:30	Input Kompetenzen & Kompetenzenmatrix	Gleicher Wissensstand zu Kompetenzen & Tool	Was sind Kompetenzen? Wie helfen sie uns bei der Personalarbeit? Wozu dient eine Kompetenzenmatrix?	Vortrag & Tool-Vorstellung	Präsentation (PPT), Excel-Tool
09:00	Identifikation Schlüsselkompetenzen & Abbildung Ziel-Niveaus	Überblick Kompetenzbedarfe	Welche Kompetenzen brauchen wir jetzt	Kleingruppen, ggf. World Café, Diskussion	Unternehmensstrategie, Kompetenzübersicht

			und zukünftig? Wie viel davon?		(z.B. AMS), Flipcharts & Kärtchen
12:00	Mittagspause				
13:00	Erarbeitung von kompetenzbasierten Tätigkeitsprofilen	Erstellung von standardisierten Tätigkeitsprofilen für Recruiting & Personalentwicklung	Welche zentralen Tätigkeitsprofile leiten sich aus der Kompetenzenmatrix ab? Für welche HR-Prozesse sind sie relevant?	Kleingruppen je Bereich mit wechselnden Inputs von außen	Großformatig ausgedruckte Tätigkeitsprofil-Vorlagen
15:00	Theorie & Praxis der MA*innen-Evaluierung	FK wissen wie MA*innen-Evaluierung aussehen kann	Wie werden die Ist-Kompetenzen der MA*innen evaluiert?	Vortrag und Rollenspiel/Simulation	Präsentation (PPT), Gesprächsleitfaden